

VESAR

STRATEGIPLAN

2016-2020



vesar

AVFALLSSELSKAPET I VESTFOLD



1. Hof
2. Holmestrand
3. Horten
4. Re
5. Lardal
6. Tønsberg
7. Nøtterøy
8. Tjøme
9. Sandefjord
10. Larvik

Kommunekart per. 1.1.2017

DETTE ER VESAR

Vesar (Vestfold Avfall og Ressurs AS) er et selskap som er eid av ti kommuner i Vestfold. Selskapet håndterer avfallsinnsamlingen for husstandene på vegne av ni av eierkommunene, og har ansvaret for behandlingen av avfallet etter at det har blitt samlet inn for alle eierkommunene. Vesar drifter fem gjenvinningsstasjoner og 22 miljøstasjoner på vegne av eierkommuner.

Vesar er et rent bestillerselskap, og har alle tjenester ute på anbud. På denne måten sikrer vi best mulig tjenester til best mulig pris. Vesar eier ingen maskiner, bygg eller anlegg. Selskapet drives etter selvkostprinsippet, og får kun dekket sine faktiske kostnader. Kostnadene fordeles mellom kommunene etter hvilke tjenester selskapet utfører for den enkelte kommune.

Vesar – nøkkelen til vårt fornybare samfunn.

s.04

**VESAR - FØR,
NÅ OG FREMTID**

s.06

**VISJON OG
VERDIER**

s.08

HOVEDMÅL

s.10

**FREMTIDEN
ER FORNYBAR**

Vi utgjør en forskjell

18 år har gått siden Vesar ble startet, for å ta hånd om avfallet fra husstandene i Vestfold. På disse årene har det skjedd mye, både med Vesar og i avfallsbransjen generelt. Avfall har gått fra å være et problem man vil bli kvitt, til å bli en ressurs som man ønsker å holde i et kretsløp. Avfallshåndtering har fått en viktig rolle i arbeidet for bedre miljø og klima.

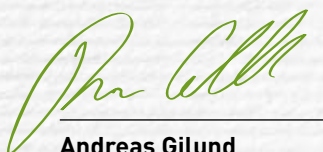
Vesar var tidlig ute med gode kildesorteringsløsninger, og har innbyggere som er opptatt av å kildesortere avfallet sitt. Med innbyggerne på laget har vi fått resultater som vi er stolte av. Vi er et foregangsfylke innen kildesortering. Det hadde vi ikke fått til uten de grunnleggende valgene som tidlig ble gjort med tanke på løsninger, satsing på kommunikasjon og kundeservice, samt godt samarbeid med leverandørene våre. Likevel ser vi at vi har et potensiale til å gjøre det enda bedre, og sørge for at miljøgevinsten blir enda større.

Vi går inn i en ny og spennende fase med mange muligheter. Det stilles enda høyere krav til hvordan avfallet håndteres. Innbyggerne vil forvente god og tilrettelagt service og tilpassede løsninger og tjenester. Råvaremarkedet krever bedre kvalitet på avfallet som sorteres ut, for å kunne utnytte avfallet på best mulig måte. Fra EU og nasjonalt får vi signaler om at det vil bli stilt strengere miljøkrav og settes høyere målsettinger, også for avfallsbransjen.

Avfall vil ha en viktig rolle i Vestfolds miljøsatsing fremover. Allerede i 2015 vil matavfallet fra Vestfold og Grenland bli til klimanøytral biogass til busser og renovasjonsbiler, og til biogjødsel til landbruksnæringen. Vi ser mulighetene til å bidra sammen med andre viktige aktører til å løfte klimasatsingen i Vestfold. Sammen er vi nødt til å tenke stort og helhetlig for å sørge for at vi alle når viktige, felles miljømålsettinger. I Vesar står miljø som en overordnet faktor for våre strategiske mål. Vi skal sortere bedre, bruke mindre, og sørge for at avfallet gjenvinnes med størst mulig klimanytte.

En tydelig strategi med tydelig mål er viktig for oss, og strategiplanen er et viktig styringsdokument for de neste fem årene. Et tydelig hovedmål om å oppnå 70 % materialgjenvinning innen 2020 vil legge klare føringer for arbeidet fremover. Vi i Vesar er rustet til å gå løs på en slik oppgave, og med positive og miljøbevisste innbyggere har vi svært gode muligheter for å nå målsettingen vår. Disse mulighetene skal vi ta vare på, og bruke til vår fordel.

Vesar – nøkkelen til vårt fornybare samfunn.



Andreas Gilund
Daglig leder



Vesar i fortiden, nåtiden og fremtiden

FORTIDEN

Vesar ble stiftet i 1997, og formålet med selskapet var å sikre god og hensiktsmessig behandling av avfallet fra eierkommunene. Selskapet fikk tidlig ansvaret for andre oppgaver innenfor avfallshåndtering som innsamling av husholdningsavfall og drift av gjenvinningsstasjoner for flere av eierkommunene. Fra oppstarten har selskapet vært i stor utvikling, og i en fase for ide og nyskapning. Grunnlaget for videre utvikling har blitt lagt, bl.a. med gode strategiske beslutninger i forhold til valg av systemer og videre drift.

Kommunene i Vesar har vært tidlig ute med kildesortering av avfallet, med henteordninger for matavfall, restavfall og papir. I 2009 innførte vi også innsamling av plast-, glass- og metallemballasje hjemme hos kundene våre. Utviklingen fra da alt ble kastet i samme sekken til full kildesortering har vært spennende og krevende, og en riktig vei å gå. Nå ser vi at holdningene til kundene også har endret seg underveis. Fra da avfall bare var noe søppel man ville bli kvitt, til nå som man er opptatt av hvor avfallet gjenvinnes og hva avfallet blir til. Dette har vært en prosess som også har fulgt selskapet til der det er i dag.

Vi har i dag en god innsamlingsløsning, og kunder som er positive til kildesortering. Dette har resultert i at vi i dag har høyest materialgjenvinningsgrad i Norge

NÅTIDEN

Vesar er i dag et veletablert selskap. Vi har stort fokus på drift av de etablerte tjenestene våre, på høy kvalitet og effektivitet i det arbeidet som utføres. Samtidig ser vi viktigheten at vi jobber aktivt med å utvikle nye ideer og muligheter, som kan bidra til bedre miljø og klima fra et avfallsperspektiv. Samarbeid med andre aktører i Vestfold er viktig for å nå klimamålsettinger, og vi har muligheten til å være en aktiv pådriver innenfor vårt felt. Etableringen av biogassanlegget Den Magiske Fabrikken er et eksempel på dette.

Vi har en god innsamlingsløsning, og innbyggere som er positive til kildesortering. Dette har resultert i at vi i dag har høyest materialgjenvinningsgrad i Norge. Vi har valgt innsamlingsløsninger som fungerer godt, både for kundene og for å sikre god videre behandling av avfallet. Våre løsninger skal være gode både ut fra et miljøperspektiv og fra et kundeperspektiv. For å oppnå de målsettingene vi setter oss er vi helt nødt til å ha kundene med oss. Det stiller krav til kundevennlige løsninger, og gode kunderelasjoner.

En viktig del av vårt arbeid er å få til et godt samarbeid med våre leverandører. Det er disse kundene våre møter på gjenvinningsstasjonene (våre) og i renovasjonsbilene. De er viktige representanter for oss, og fremstår som vårt ansikt utad. Så det å tenke helhet i det vi gjør, både internt, ut mot leverandører og ut mot kundene er viktig. Skal vi sikre gode resultater er et slikt fokus avgjørende



FREMTIDEN

Hovedmålet til Vesar de neste årene vil være å oppnå 70 % materialgjenvinning av avfallet innen 2020. Vi opplever dette som et gjennomførbart, men krevende mål. Samtidig er det et spennende mål, som vil vise andre at det er mulig å få det til.

Som avfallsselskap får vi gjennom biogassanlegget Den Magiske Fabrikken muligheten til å sikre lokal gjenvinning av matavfallet fra kundene våre, samt å sørge for at busser og biler får tilgang til klimanøytralt drivstoff. Landbruket vil bli forsynt med biogjødsel, og vil levere husdyrgjødsel inn i anlegget. På denne måten blir gjenvinning av avfall et virkemiddel til å oppnå så mye mer. Det blir en nøkkel til vårt fornybare samfunn. På denne måten kan vi sammen med andre aktører bidra til at kommunene, fylkeskommunene og næringslivet når sine klimamålsettinger.

Satsing på barn og unge er viktig, det er viktig å vise vei for å fremme videre bærekraftig drift og utvikling av samfunnet vårt. Vi utreder nå mulighetene for et kunnskaps- og opplevelses-senter på Rygg, hvor Den Magiske Fabrikken spiller en sentral rolle. Målet er at skoleklasser på ulike trinn skal kunne komme hit for læring, som er direkte tilknyttet lærerplanene. Læring i praksis, som vil bidra til kunnskap og forståelse for gjenvinning – og fokus på forbruk og avfallsminimering.

Avfallspyramiden

1. AVFALLSREDUKSJON - LAGE MINDRE AVFALL

2. GJENBRUK

**3. MATERIALGJENVINNING
-LAGE NYE PRODUKTER/KOMPOST**

**4.ENERGIGJENVINNING
BRENNING**

5. DEPONERE

Avfallspyramiden, eller avfallshierarkiet, er en figur som illustrerer prioriteringene i norsk avfallspolitikk og EUs rammedirektiv for avfall. Pyramiden skal leses fra øverst til nederst, og målet er at avfallet skal behandles så nær toppen av pyramiden som mulig.

A photograph of a person with their back to the camera, wearing a white and grey striped t-shirt, crouching on a dark, rocky shore. They appear to be looking into the water. In the background, there is a calm body of water with several small boats and a distant shoreline with houses and trees under a clear sky. A small, dried plant stem is in the foreground on the left.

VÅR VISJON:

**VESAR – NØKKELLEN
TIL VÅRT FORNYBARE
SAMFUNN**

ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR:

I Vesar jobber vi etter prinsipper for etikk og etisk handel, og våre etiske retningslinjer er viktige for å skape tillit eksternt og internt.

De etiske retningslinjene bygger på grunnleggende verdier i samfunnet generelt som åpenhet, tillit, likeverd og respekt.

I forhold til etisk handel er vi opptatt av at både varer og tjenester som vi kjøper er i tråd med internasjonale anerkjente standarder for arbeidsforhold og miljøhensyn. Vi ser at vi har et viktig ansvar når vi bestiller tjenester fra våre leverandører. Å ivareta menneskerettigheter, sørge for anstendige og sikre arbeidsforhold, unngå skadelig miljøpåvirkning og bidra til bærekraftig utvikling og motvirke korrupsjon er en viktig del av vår rolle som bestillerorganisasjon. Vi bidrar gjennom vår driftsmodell til en positiv samfunnsutvikling, og tar en viktig rolle i vårt arbeid for et grønnere samfunn.

VÅR VERDIER:

V

VISJONÆRE

- vi er fremtidsrettet og nyskapende

E

ENGASJERTE

- vi brenner for miljøet

S

SAMFUNNSNYTTIGE

- vi forvalter innbyggernes ressurser på beste måte

A

ANSVARLIGE

- vi når våre mål med nøyaktighet og integritet

R

RAUSE

- vi er inkluderende, deler og bygger kompetanse med alle

VESAR – VERDIENE DANNER ET VIKTIG GRUNNLAG I DET VI GJØR.

Verdiene våre skal veilede oss til å ta de rette beslutningene i vårt daglige arbeid, i både smått og stort. Verdiene skal gjenspeile det arbeidet vi gjør, i samarbeid med andre, i kommunikasjonen vår og i tjenestene vi yter. Dette stiller også krav til samarbeid med våre leverandører, som er våre representanter i møte med innbyggerne.

Verdigrunnlaget, visjon og hovedmålsetting er utarbeidet gjennom en omfattende prosess internt i organisasjonen. Eierskap til visjon, verdier og hovedmål er viktig, for at hver og en skal kunne bidra til å utvikle selskapet i riktig retning.

A person is walking away from the camera on a dirt path through a forest. The path is lined with tall grass and large trees. Sunlight is filtering through the canopy, creating a warm, golden glow. The person is wearing a light blue long-sleeved shirt and dark pants.

**VESAR SKAL
OPPNA 70%
MATERIAL-
GJENVINNING
INNEN 2020.**

Vesars strategiske mål

Vesars hovedmål de neste fem årene er at vi skal oppnå 70% materialgjenvinning innen 2020. Vi har valgt å ha kun ett hovedmål for denne perioden. Målet peker ut en tydelig retning for selskapet, som vil gi en positiv miljøgevinst og som vil være økonomisk lønnsomt. Vestfold har i dag en materialgjenvinningsgrad på 53 %.

Målet om 70 % materialgjenvinning er svært ambisiøst, men vi ser at andre har fått det til. Enkelte mindre kommuner i Nederland har i dag en materialgjenvinningsgrad på 70 %. Miljøvernministeren i Nederland har fremmet et forslag om et mål om 75 % materialgjenvinning innen 2020. EU har ambisjoner om 70 % materialgjenvinning innen 2030.

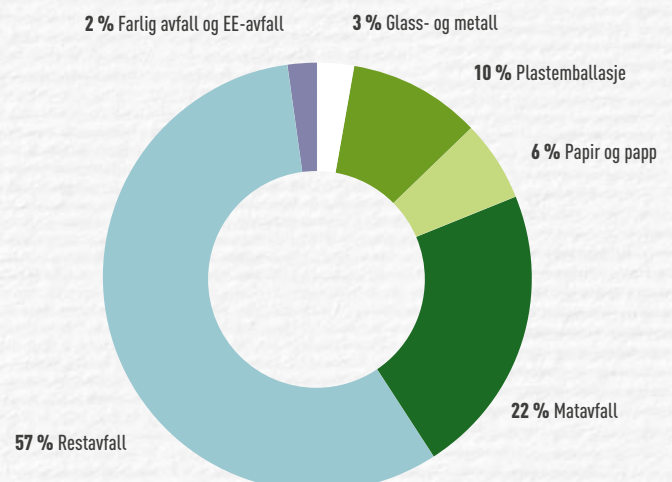
Vi har et potensiale til å redusere restavfallsvolumet og sortere ut mer avfall til materialgjenvinning, både på gjenvinningsstasjonen og henteordningen hjemme. I dag er i underkant av 50 % av det som kastes i restavfallsbeholderen hjemme reelt restavfall.

Det vil kreve en bred innsats for å nå målet, og det må lages en plan – et veikart – som vil være vårt viktigste verktøy for å nå målet på en systematisk og god måte. Veikartet vil bli revidert hyppig, og tiltakene evaluert fortløpende, og vil av den grunn ikke være en del av selve strategiplanen.

For å nå målet vil det være viktig med engasjement og forankring hos innbyggere, leverandører, politikere, næringslivet, landbruket samt kommunenes – og fylkeskommunenes

administrasjoner og ansatte. Vi må analysere vårt kunnskapsmateriale om gjenvinningen i Vestfold i dag, og se på og vurdere ulike tiltak som i større og mindre grad vil kunne bidra til økt materialgjenvinning. Vi anser det som viktig å gå bredt ut i starten av perioden, nettopp for å høste erfaringer og skape engasjement og forankring. Det blir viktig på veien mot målet. Sammen skal vi skape det fornybare kretsløpssamfunnet i Vestfold!

Plukkanalyse av restavfall hentet hjemme



Fremtiden er fornybar!

Miljø- og klimautfordringene i dag er store, og krever aktiv handling. Vi står foran det grønne skiftet, med økte målsettinger om utslippskutt og vekst innen næringer for fornybar energi. Det kreves en omstilling til et samfunn hvor vekst og utvikling skjer innen naturens tålegrenser.

I Vestfold har vi store muligheter til å løfte frem regionen som et grønt foregangsfylke, og sammen bidra til at de ulike aktørene når sine klimamålsettinger. Blant annet med biogassanlegget «Den Magiske Fabrikken», som vil forsyne busser, renovasjonsbiler og andre kjøretøy med klimavennlig biogass produsert på matavfallet fra innbyggerne.

Avfall er en verdifull ressurs, som vil ha en viktig rolle i denne utviklingen. Ved å kildesortere og materialgjenvinne

avfall, holder vi ressursene i et kretsløp og bidrar dermed til en overgang til en sirkulær økonomi. En sirkulær økonomi innebærer at verdien til eksisterende ressurser øker, ved å motvirke sløsing og fremme gjenvinning, og oppfordrer til innovasjon og nyteknisk i forhold til blant annet materialbruk. «Den Magiske Fabrikken», vil gjennom produksjon av biogjødsel og biogass, være et utstillingsvindu på sirkulær økonomi i praksis (se figur).

Fabrikken vil tilrettelegge for en rekke muligheter, som vil være med på å dra Vestfoldsamfunnet i riktig retning. Sammen kan vi lede an, og vise at det er mulig med økonomisk hensiktsmessig drift, et godt tjenestetilbud – i tillegg til de beste, miljøvennlige løsningene.

FORMÅL:

**VESAR SKAL VÆRE EN EFFEKTIV OG FREMTIDS-
RETTET MILJØBEDRIFT MED ET GODT OMDØMME
SOM LEVERER GODE LØSNINGER INNENFOR
AVFALLSHÅNDTERING OG GJENVINNING PÅ VEGNE
AV KOMMUNENE I VESTFOLD.**

SIRKULÆR ØKONOMI



VESAR

STRATEGIPLAN

2016-2020

SAMMEN ER VI NØDT TIL Å TENKE STORT OG HELHETLIG FOR
Å SØRGE FOR AT VI ALLE NÅR VIKTIGE, FELLES MILJØMÅLSETTINGER.
I VESAR STÅR MILJØ SOM EN OVERORDNET FAKTOR FOR VÅRE STRATEGISKE MÅL.
VI SKAL SORTERE BEDRE, BRUKE MINDRE, OG SØRGE FOR AT AVFALLET
GJENVINNES MED STØRST MULIG KLIMANYTTE.



vesar

AVFALLSSELSKAPET I VESTFOLD

Vestfold Avfall og Ressurs AS, Kjellengveien 2, 3125 Tønsberg. Telefon 33 35 43 80. E-post: post@vesar.no