

VESAR
**Strategi
plan**

➔ 2025-2035



vesar

AVFALLSSELSKAPET I VESTFOLD

Vesar – nøkkelen til vårt sirkulære og fornybare samfunn.

Vi ser i dag både lokalt, nasjonalt og på verdensbasis tydelige konsekvenser av belastningen på natur, miljø og klima – og det kreves handling. Frem til nå har det vist seg at det er krevende å få til en omstilling til et mer bærekraftig samfunn. Norge har frem til nå ikke nådd vedtatte klimamål. Pr 2023 er klimagassutslippene i Norge redusert med 9,1 % sammenliknet med 1990-nivået (Kilde. SSB). Målsettingen er at Norge skal redusere klimagassutslippene med 55 % innen 2030, og med 90-95 % innen 2050 sammenliknet med 1990-nivået. Vi har en ressursknapphet på flere viktige natur-råvarer, som gjør at vi må finne nye måter å både gjenvinne og ta vare på ressursene for fremtiden. Disse forholdene er et viktig bakteppe for Vesars strategiske retning og mål.

➔ Vi må ta ansvar
og vi må gjøre det nå.

INNHold	
Om Vesar og Vesar-modellen	5
Strategiske mål	6
Mål 1 Materialgjenvinning	8
Mål 2 Sirkulære matverdikjeder	10
Mål 3 Sirkulær omstilling	12
Visjon, formål og verdier	14
Prinsipper og forutsetninger	15
Klima, natur, miljø og sosial bærekraft	16



Om Vesar

Vestfold Avfall og Ressurs AS (Vesar) utfører et viktig samfunnsoppdrag for sine eiere og regionen, og leverer løsninger innenfor avfallshåndtering og gjenvinning.

Vesar er eid av kommunene i Vestfold, og er et rent bestillerselskap hvor tjenestene settes ut på anbud. På denne måten sikrer vi best mulig tjenester til best mulig pris. Vesar driver etter selvkostprinsippet, og eier ingen maskiner, bygg eller anlegg. Selskapet henter avfallet på vegne av fire av eierkommunene, drifter syv gjenvinningsstasjoner og over tjue miljøstasjoner. I tillegg driver Vesar også Kunnskaps- og opplevelsessenteret ved Den Magiske Fabrikken, hvor barn og unge deltar på undervisningsbesøk som styrker



deres kunnskap, holdninger og bevissthet rundt bl.a. kildesortering, gjenvinning, forbruk, fornybar energi, miljø og klima.

Vesar er ledende i Norge på materialgjenvinning av husholdningsavfall, og har en betydelig klimagevinst knyttet til tjenestene som utføres. Blant annet basert på materialgjenvinningen av avfallet og ved at det stilles krav til bruk av biogass som drivstoff i våre transportoppdrag.

Vesar som bestillerselskap og Vesar-modellen

Vesar er et bestillerselskap som kjøper varer og tjenester etter regelverk for offentlige anskaffelser. Tett samarbeid med leverandører bidrar til utvikling og innovasjon av tjenestene i tråd med Vesars målsettinger. Denne bestillermodellen er også med på å sikre kostnadseffektive tjenester. Innkjøp av varer og tjenester bidrar til å utvikle miljøvennlige løsninger, og bidrar til grønn vekst og verdiskapning i regionen og ved Rygg Miljøpark. De strategiske målene i strategiplanen underbygges gjennom en egen bestiller- og leverandørstrategi.

Vesar har realisert avfallsinfrastruktur som gjenvinningsstasjoner, oppstillingsplass for renovasjonsbiler med gassoppfylling og omlastingshall med det som kalles for Vesar-modellen. Dette er en form for offentlig-privat samarbeid der Vesar leier anleggene av kommuner og andre aktører, og konkurranseutsetter driften. Vesar fikk også i oppdrag å bygge Den Magiske Fabrikken etter denne modellen. Ulike varianter av et slikt offentlig-privat samarbeid er godt egnet til å utvikle behandlingsanlegg og verdikjeder for gjenvinning.

Strategiske mål:

01

Materialgjenvinning

➔ Oppnå 85 % materialgjenvinning innen 2035

02

Sirkulære matverdikjeder

➔ Bærekraftig, sirkulær matproduksjon gjennom lokal gjenvinning av biologisk avfall som hageavfall, rent returtrevirke og matavfall fra ettersorteringsanlegg, med karbonlagring og -fangst.

03

Sirkulær omstilling

➔ Tilrettelegge for økt sirkulær omstilling, grønn verdiskapning og ombruk





STRATEGI FOR MÅLOPPNÅELSE

- Tiltak rettet mot innbyggerne, som:
 - Kommunikasjons- og opplæringstiltak
 - Systemendringer, belønninger, betalingsløsninger med mer
 - Videreutvikling av Vesars prispolitikk og metoder for differensierte avfallsgebyrer
- Ettersortering av restavfall, som et supplement til kildesorteringen som gjøres hjemme hos den enkelte husstand
- Lokal behandling av bl.a. hageavfall, returtrevirke og matavfall fra ettersorteringsanlegg
- Bidra til bedre sortering i kommunale virksomheter, spesielt i skoler og barnehager

Mål 01

Materialgjenvinning

Avfallspyramiden prioriterer satsingsområdene med hensyn til hvordan vi bruker materialer og ressurser, hvor avfallsreduksjon og ombruk ligger øverst. Prinsippene i avfallspyramiden gjenspeiles i avfallspolitikken som utformes både i EU og i Norge. En god ressursutnyttelse og ivaretagelse av naturressursene er også en viktig del av dette, da vi ser at det er en betydelig mengde naturressurser som det nå er en knapphet på.

For å møte fremtidens behov må vi fremdeles ha et høyt ambisjonsnivå vedr. materialgjenvinningsgrad og fokus på å utnytte ressursene på best mulig måte. Det vil være viktig å fortsette arbeidet med å utvikle de sirkulære og bærekraftige løsningene for avfallsbehandling, og andre virkemidler for å stimulere til økt kildesortering blant innbyggerne. Vesars kunnskaps- og opplevelsessenter vil ha en sentral rolle i det viktige arbeidet rettet mot innbyggerne. Vi skal bidra til at det blir enklere å gjøre gode miljøvalg.

Målet om 85 % materialgjenvinning er et viktig klima- og miljømål. Samtidig vil dette målet også kunne bidra til at de fremtidige samlede kostnadene for behandling av avfallsressursene går ned, og at de samlede inntektene går opp, og dermed bidra til at avfallsgebyrene holdes så lave som mulig

Det er fastsatt flere krav til materialgjenvinning både nasjonalt og fra EU for årene som kommer. Innen 2035 skal 65 % av husholdningsliknende avfall materialgjenvinnes. Dette målet er skjerpet til faktisk materialgjenvinning, som vil si at svin i prosessen ikke regnes inn. I dag benyttes definisjonen «sendt til materialgjenvinning». Dette innebærer en betydelig innskjerpning av kravene. Samtidig er det grunn til å tro at økodesignforordningen og annet regelverk fra EU vil bidra til at produkter som selges vil være mer gjenvinnbare og at det vil bli mindre av det som i dag må kastes i restavfallet. Dette kan bidra til at det blir enklere å nå materialgjenvinningsmålene.

Det er iverksatt flere tiltak nasjonalt for å stimulere til økt materialgjenvinning, blant annet krav til utsortering og behandling av matavfall, plastemballasje og tekstilavfall, samt innføring av forbrenningsavgift på restavfall. Det er forventet at denne avgiften vil øke i takt med økende priser for utslipp av CO₂. Det forventes ytterligere krav og tiltak, for å sikre utviklingen av høyere materialgjenvinning, som vil gi en betydelig reduksjon av klimagassutslipp.

02 Mål

Sirkulære matverdikjeder, fra matavfall til ny mat

Vestfold er et fylke med høy grad av matproduksjon. Det er allerede gjennom Den Magiske Fabrikken et tett samarbeid med landbruket med bruk av biogjødsel til produksjon av ny mat, som er et eksempel på sirkulær økonomi i praksis. Samtidig er det store klima- og miljøutslipp knyttet til matproduksjon både globalt og lokalt. I veksthus i dag benyttes det store mengder fossilt CO₂ for å akselerere fotosyntese og plantevekst. Det brukes også kunstgjødsel som er energikrevende å produsere og som inneholder fosfor som er en knapphetsressurs. Derfor er det et behov for å i større grad skape en reel sirkulær bioøkonomi der mat produseres, merkes og selges, basert på biologiske avfallsressurser. Dette innebærer bruk av grønn CO₂ fra biogassproduksjonen, økt produksjon og bruk av biokull og biogjødsel med karbonlagring og økt resirkulering av fosfor, nitrogen, kalium og andre næringsstoffer. Det må være et mål at innbyggere i Vestfold kan kjøpe merkede sirkulære matprodukter i butikk.

Vesar bidrar til å utvikle Rygg Miljøpark og Vestfold med sine biologiske avfallsressurser og kompetanse. I tett samarbeid med kommunene og fylkeskommunen vil Vesar være en pådriver for å utvikle verdikjeder med sirkulære produkter hvor karbon lagres i jorda og CO₂ fanges og benyttes i produksjonen.

Vesar har og er involvert i forsknings- og utviklingsprosjekter knyttet til både jordhelse og sirkulær, bærekraftig matproduksjon.

Matavfall og annet biologisk avfall fra Vesars avfallshåndtering må i fremtiden inngå i gode, bærekraftige sirkulære behandlingsløsninger. Ved å stille krav i anskaffelser vil Vesar kunne stimulere markedet for sirkulære produkter, og bidra til økt bruk av fornybar energi, fangst av grønn CO₂, karbonlagring i jorda, en bærekraftig matproduksjon og en bedre utnyttelse av materialer og energiresurser enn det vi har i dag.

Vesar vil på denne måten bidra til å utvikle Vestfoldsamfunnet gjennom en mer sirkulær og bærekraftig matproduksjon, som igjen vil bidra til grønn vekst og verdiskaping i form av nye, sirkulære arbeidsplasser.

I tillegg vil lokal gjenvinning av alle Vesars biologiske avfallsressurser bidra til å holde renovasjonsgebyrene så lave som mulig. Bla. fordi lokal gjenvinning medfører betydelig reduserte kostnader for transport, sammenliknet med dagens behandlingsløsninger.

Kunnskaps- og opplevelsessenteret vil være et utstillingsvindu for sirkulær økonomi i praksis, ved å være en møteplass og formidlingskanal.



➔ Bærekraftig, sirkulær matproduksjon gjennom lokal gjenvinning av biologisk avfall som hageavfall, rent returtrevirke og matavfall fra ettersorteringsanlegg med karbonlagring og -fangst.

STRATEGI FOR MÅLOPPNÅELSE

- Sikre lokal gjenvinning av biologisk avfall, som matavfall, hageavfall, rent returtrevirke og matavfall fra ettersorteringsanlegg
- Tilrettelegge for utvikling av nytt industrielt, sirkulært veksthus for fangst og bruk av fornybar CO₂ og biogjødsel fra Vesars matavfall
- Bruk av anskaffelser for å drive frem og understøtte nye og eksisterende sirkulære matvareverdikjeder i Vestfold
- Forskning, utvikling, informasjon og kunnskapsbygging
- Tilrettelegge for pyrolyseanlegg med biogassbehandling, for behandling av Vesars og regionens biologiske avfallsressurser med utvikling av biologiske gjødselprodukter med biokull



➔ Tilrettelegge for økt
sirkulær omstilling, grønn
verdiskapning og ombruk

STRATEGI FOR MÅLOPPNÅELSE

- FoIU- samarbeid knyttet til sirkulær omstilling og utvikling av sirkulære forretningsmodeller
- Kommunikasjon, kunnskapsformidling og opplæring. Benytte kunnskaps- og opplevelses-senteret som formidlingskanal og møteplass
- Være en faglig rådgiver og pådriver for både eierkommuner og næringsliv
- Være initiativtaker til en årlig ombruksuke med fokus på ombruk og reparasjoner, i samarbeid med kommuner, næringsliv, frivilligheten m.fl.
- Tilrettelegge for økt ombruk gjennom å stimulere eksisterende og nye ombruks- og reparasjonsalternativer (bruk av Vesar-modellen)

Mål 03

Sirkulær omstilling, grønn verdiskapning og ombruk

Klimaendringer og belastning på naturen er merkbart både lokalt og i resten av verden, og det kreves handling. For å ta vare på jordas ressurser og redusere klimabelastningen må det skje en rask omstilling. Norges klimagassutslipp skal reduseres med 90-95 % innen 2050*, som betyr at vi må over til et lavutslippssamfunn. Dette betyr at produkter og materialer må utnyttes på en mye bedre måte enn det som gjøres i dag, forbruksvaner må endres, og nye, sirkulære forretningsmodeller må til.

Vesar skal være en pådriver for sirkulær omstilling og tilrettelegging for grønn verdiskapning, og bidra til at ombrukbare gjenstander som nå kommer inn som avfall, skal omsettes i andre verdikjeder. Tilrettelegging for ombruk og reparasjonsløsninger vil være viktige satsingsområder i tiden fremover, i form av å blant annet stimulere til utvikling av disse markedene.

Den samlede avfallsmengden som kan reduseres som følge av Vesars aktive pådriverrolle kan være vanskelig å måle. Det forventes at også andre forhold vil spille inn, som for eksempel Økodesignforordningen som vil bidra til at produkter som selges vil være mer gjenvinnbare og dermed ikke ender som restavfall som i dag.

Utvikling av markeder og verdikjeder for ombruk- og reparasjonsløsninger vil bidra til et betydelig redusert klimautslipp pr. tonn avfall som reduseres som følge av mer ombruk og reparasjoner. Å utvikle et ombruks- og reparasjonssamfunn i Vestfold vil også bety et betydelig antall arbeidsplasser og økt grønn verdiskaping i fylket.

* sammenliknet med 1990- nivå. Pr 2023 er klimagassutslippene redusert med 9,1 % (Kilde: SSB).

VISJON

Vesar – nøkkelen til vårt sirkulære og fornybare samfunn

FORMÅL

Vesar er en effektiv og fremtidsrettet miljøbedrift med godt omdømme. På vegne av kommunene i Vestfold leverer Vesar gode løsninger innenfor avfallshåndtering og gjenvinning.

VERDIER

Verdiene våre danner et viktig grunnlag i det vi gjør, og skal veilede oss til å ta de rette beslutningene i vårt daglige arbeid. Verdiene skal komme til syne i det arbeidet vi gjør, og bidra til å gi retning.

- Visjonære

➔ vi er fremtidsrettede og nyskapende
- Engasjerte

➔ vi brenner for miljøet
- Samfunnsnyttige

➔ vi forvalter innbyggernes ressurser på beste måte
- Ansvarlige

➔ vi når våre mål med nøyaktighet og integritet
- Rause

➔ vi er inkluderende, deler og bygger kompetanse med alle

Prinsipper og forutsetninger – slik jobber Vesar

ROLLE – EN PÅDRIVER FOR DET GRØNNE SKIFTET I VESTFOLD

Vesar har i lys av sine målsettinger, posisjonen som ledende på materialgjenvinning av husholdningsavfall, funksjonen som bestiller og gjennom fagkunnskap innenfor avfall, ressurser og gjenvinning tatt en viktig posisjon som pådriver for utvikling av tjenester, verdikjeder og grønn vekst. En pådriver for sirkulær økonomi, som betyr at vi utnytter naturressurser og produkter effektivt og så lenge som mulig, i et kretsløp der minst mulig ressurser går tapt (kilde: Miljødirektoratet). Vesar kan gjennom sin rolle bidra til å drive frem og tilrettelegge for gode kundetjenester, bærekraftige, helhetlige behandlingsløsninger, samarbeid med kommuner, næringsliv og landbruk. Med kompetansen selskapet besitter er det naturlig at Vesar er en fagressurs innenfor avfall, gjenvinning og sirkulær økonomi.

Vesar har også en viktig rolle innenfor formidling og opplæring, spesielt for barn og unge gjennom kunnskaps- og opplevelses-senteret. Senteret er i kontinuerlig utvikling og vil være en møteplass og formidlingsarena, som kan danne et fyrtårn eller et regionalt og nasjonalt senter innenfor sirkulær økonomi, fornybare ressurser og gjenvinning.

Med vår rolle som bestillerselskap vil vi være med på å bidra til og være pådriver for utvikling og innovasjon innenfor fremtidens avfallsløsninger og verdikjeder for gjenvinning gjennom ulike varianter av offentlig-privat samarbeid.

INNOVASJON OG NYTENKNING

Avfallsbransjen har en viktig rolle i utviklingen av fremtidens bærekraftige løsninger som berører flere områder og bransjer, og som speiler samfunnets utvikling og demografiske endringer. Dette vil kreve at man har et kontinuerlig fokus på innovasjon og nytenkning. Bestillerrollen vil være et viktig verktøy for å sikre utvikling og nye sirkulære, bærekraftige løsninger. Samtidig er innovasjon og nytenkning en stor del av Vesars daglige og mer kontinuerlig forbedringsarbeid knyttet til blant annet den daglige driften, utviklingsarbeidet, tjenestetilbud, digitale løsninger, kommunikasjon og opplæring med mer. Gjennom fokus på samarbeid, FoU-arbeid og utvikling av eksempelvis sirkulære verdikjeder og behandlingsløsninger, vil Vesar være en viktig bidragsyter til et mer bærekraftig samfunn på sikt.

Klima, natur, miljø og sosial og økonomisk bærekraft

– gjennomgående prinsipper i strategien

For å imøtekomme fremtidens klima- og miljøkrav, og ta vare på jorda vår, så er vi nødt til å gjøre store grep fremover. Avfalls- og gjenvinningsbransjen påvirker flere sektorer både i Norge og i resten av verden, som skal redusere sine utslipp. Sett i lys av Vesars pådriverrolle og som bestillerselskap vil vi kunne drive frem en utvikling som bidrar til fremtidens lavutslippssamfunn. Derfor vil temaene klima, natur og miljø, og sosial bærekraft være viktige punkter i arbeidet med å nå selskapets strategiske mål, og være noe som ligger til grunn for alt vi gjør.

Vesars strategiske mål skal være i tråd med FNs bærekraftsmål, som er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Gjennom vårt samfunnsoppdrag, og deriblant våre strategiske mål, bidrar vi både direkte og indirekte til flere av de 17 bærekraftsmålene. Spesielt gjelder dette følgende bærekraftsmål:

2. **Utrydde sult:** Utvikle bærekraftige systemer for matproduksjon (ref. delmål 2.4)

3. **God helse og livskvalitet:** Forsvarlig håndtering av farlig avfall (ref. delmål 3.9)

4. **God utdanning:** Øke kompetanse om bærekraftig utvikling

7. **Ren energi til alle:** Fremme fornybare, sirkulære og bærekraftige energikilder

8. **Anstendig arbeid og økonomisk vekst:** Sikre bedre utnyttelse av ressurser

9. **Industri, innovasjon og infrastruktur:** Bærekraftig utvikling av næringslivet (ref. delmål 9.4)

11. **Bærekraftige byer og lokalsamfunn:** Redusere negativ påvirkning på miljøet (ref. delmål 11.6)

12. **Ansvarlig forbruk og produksjon:** Fremme ombruk og materialgjenvinning

13. **Stoppe klimaendringene:** Tilrettelegge for de beste klima- og miljøløsningene

14. **Livet i havet:** Bidra til å redusere havforurensning (ref. delmål 14.1)

15. **Livet på land:** Bidra til at ressursene holdes i kretsløp og at økosystemer beskyttes

17. **Samarbeid for å nå målene:** Samarbeide for å sikre bærekraftige, sirkulære løsninger
-
- 16
- ### KLIMA
- Klimaendringene på jorda er godt merkbare, også her i Norge. Det er gjennom FN-avtaler og EU-direktiv definert en rekke ambisiøse mål blant annen om reduksjon av klimagassutslipp. På lang sikt betyr dette at alt Norge bruker og produserer av energi må bli utslippsfritt, at det må gjøres endringer i matsystemet som blant annet innebærer karbonlagring – og sirkulær økonomi pekes på som en viktig del av løsningen.
- Vesar skal ha fokus på å bidra til reduserte klimagassutslipp, og på denne måten bidra til at eierkommunene når sine klimamål. Vesar vil bidra til dette ved utvikling av sirkulære avfalls- og behandlingsløsninger, gode klimaløsninger for transport og redusere klimautslipp i alle ledd, og ved å være en pådriver for at kommunene, landbruket, varehandelen og øvrig næringsliv velger sirkulære og bærekraftige løsninger, med minimale klimagassutslipp og produkter som er karbonnegative. Dvs. produkter som er produsert på en måte som bidrar til at CO₂ fanges og lagres, slik at man reduserer CO₂ nivået som er i atmosfæren.
- ### NATUR OG MILJØ
- Dagens forbruksvaner og levestett har stor påvirkning på natur og miljø, som eksempelvis utarming av jord, avrenningsproblematikk, forsøpling, forurensing og spredning av skadelige stoffer, og uttak av naturressurser som vi har begrenset tilgang til.
- Gjennom utvikling av helhetlige, sirkulære verdikjeder med bærekraftig gjenvinning av avfallsressursene vil vi bidra til å forhindre uttak av nye naturressurser. Dette vil samtidig også bidra å redusere forurensing, og sikre at miljøgifter tas ut av kretsløpet. Ved å se muligheten for synergier ved bruk av eksisterende infrastruktur og allerede
- utnyttede arealer vil man begrense industriområdene og på denne måten ta vare på naturområder. Et annet eksempel på hvordan Vesar kan bidra, er å forhindre spredning av invaderende plantearter. Gjennom utvikling av bærekraftige behandlingsløsninger for biologiske avfallsressurser vil man bidra til et sirkulært og bærekraftig landbruk, med bruk av biokullbasert biogjødsel som lagrer karbon i jorda, gir bedre jordhelse og en mer bærekraftig matproduksjon.
- ### SOSIAL OG ØKONOMISK BÆREKRAFT
- Det forventes store endringer i fremtidens samfunn, som henger tett sammen med endringer og tilpasninger knyttet til det bærekraftige lavutslippssamfunnet. Nye forretningsmodeller, delingsøkonomi, fortetting av boområder, nye teknologiske løsninger og tjenester, nye kompetansebehov, flere eldre, og endringer i matsystemet knytte til produksjon, kosthold og karbonlagring er noen forhold som vi kan forvente oss i fremtiden. Sirkulærøkonomien og avfallsbransjen vil være en viktig del av løsningen.
- Vesar kan med sine tjenester bidra til å tilrettelegge for løsninger som også ivaretar sosiale og psykososiale forhold, og som bidrar til tillit og positivt omdømme. Bidra til det gode liv i Vestfold, et mer bærekraftig lokalsamfunn med gode levevilkår for innbyggerne. I dette ligger det blant annet å utvikle tjenester og tilbud som kan bidra til å bygge fellesskap og gode nabolag. Samt å legge til rette for tjenester som belønner innbyggerne for gode miljøvalg, og tjenester som kan tilpasses og ivareta behov til ulike innbyggergrupper. Gjennom samarbeid med bl.a. landbruket og handelsnæringen kan Vesar bidra til en sirkulær og sunn matverdikjede i Vestfold. I arbeidet med å nå målsettingene er det viktig at både innbyggere, eiere og andre samarbeidsparter har tillit til
- 17

Vesar og det arbeidet som gjøres. En tro på at det nytter og har en effekt. Et godt omdømme vil henge tett samme med dette. For å kunne motivere og påvirke til endret adferd, og for at innbyggere og andre skal gjøre en god sorteringsinnsats, er det viktig til at de har tillit til at vi utfører vårt arbeid på beste mulige måte.

I arbeidet med nå selskapets mål og ved utvikling av tjenestetilbudet vil det være viktig å ha fokus på flere forhold: grad av måloppnåelse, verdiskaping, kundetilfredshet og økonomi. Vi skal utvikle brukervennlige løsninger, som stimulerer og gjør det enkelt for innbyggerne å kildesortere bedre og ta gode miljøvalg.

Ved utvikling av nye prosjekter er risikovurderinger og økonomisk ansvarlighet førende for å sikre økonomisk bærekraftige løsninger.

ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR

I Vesar jobber vi etter prinsipper for etikk og etisk handel, og våre etiske retningslinjer er viktige for å skape tillit eksternt og internt. De etiske retningslinjene bygger på grunnleggende verdier i samfunnet generelt som åpenhet, tillit, likeverd og respekt.

Vi er opptatt av at både varer og tjenester som vi kjøper er i tråd med internasjonale anerkjente standarder for arbeidsforhold og miljøhensyn. Vi ser at vi har et viktig ansvar når vi bestiller tjenester fra våre leverandører. Å ivareta menneskerettigheter, sørge for anstendige og sikre arbeidsforhold, unngå skadelig miljøpåvirkning og bidra til bærekraftig utvikling og motvirke korrupsjon er en viktig del av vår rolle som bestillerorganisasjon. Vi bidrar gjennom vår drifts-

modell til en positiv samfunnsutvikling og et grønnere samfunn.

Vesar er omfattet av den nye åpenhetsloven som trådte i kraft 30. juni 2022, som har som formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven er vedtatt av selskapets styret, og ligger på Vesars nettside.

OPPFØLGING AV STRATEGIPLANEN

Vesars strategiplan strekker seg ti år frem i tid, noe som henger sammen med at det er krevende og at det tar tid å få til en sirkulær omstilling av samfunnet. Strategiplanen henger også sammen med målepunkter for nasjonale mål og krav for materialgjenvinning, reduksjon av klimagassutslipp og en overgang til lavutslippsamfunnet.

Det vil gjøres revideringer av planen underveis, for å justere retningen i tråd med Vesars og samfunnets utvikling for øvrig. Strategiplanen skal evalueres hvert annet år, og revideres hvert 4. år. Som en del av arbeidet med hovedmålene i planen vil det utarbeides handlingsplan, hvor tiltak og milepæler fremkommer. Status på hvordan man ligger an i forhold til strategiplanens mål vil bli utarbeidet årlig.

Vesar vil også bidra med god rapportering til eierkommunene på oppnådde klimagevinster, og kunne bistå og fungere som rådgiver for eierkommunene innenfor sitt fagområde.

VEDLEGG TIL STRATEGIPLANEN:

Vedlegg 1: Rammevilkår og forutsetninger

Vedlegg 2: Visjonshefte Sort biokull, grønn fremtid

